



# 举旗定向 谋篇布局 党委领导核心作用充分发挥



第十一次党代会以来，学校党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持党对学校工作的全面领导，坚持社会主义办学方向，全面落实党的教育方针，落实立德树人根本任务，认真履行“管党治党、办学治校”主体责任，充分发挥了“把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实”的领导核心作用，为学校新时期高质量发展提供了坚强的组织保障。

## 以党的政治建设为统领，坚持办学正确政治方向

学校党委始终把党的政治建设摆在首位，坚持“第一议题”制度，第一时间传达学习习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。坚持党委集中统一领导，贯彻执行党委领导下的校长负责制，坚持民主集中制原则，推动依法决策、科学决策、民主决策，把党的领导落实到办学治校全过程各方面。以严肃党内政治生活为重点，坚持和落实“三会一课”、民主生活会、组织生活会、民主评议党员、主题党日等活动等制度。坚持党管干部、党管人才原则，不断提升选人用人科学化水平，学校人才和干部队伍持续优化。推进全面从严治党向纵深发展，严格落实党风廉政建设责任制，完善巡察工作体制机制，启动校内巡察，营造了风清气正的办学生态。学校领导班子在省属高校目标责任考核中四次被评为“优秀”等次，在高校党委书记抓党建工作述职评议考核中连续三年被评为“好”的等次，学校党委获批“全省党建工作示范高校”培育创建单位。

学校始终坚持马克思主义鲜亮底色不褪色，坚持社会主义办学方向不动摇。党委理论学习中心组示范引领，带头用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。学校党委理论学习中心组开展集体学习80余次，研讨深入，学风浓郁，被省委理论讲师团评选为全省中心组学习规范化建设成效显著单位。学校党委牢牢掌握意识形态工作领导权，严格落实意识形态工作责任制，守好意识形态主阵地。扎实推进习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”工作，持续加强马克思主义学院建设，深化思政课改革创新，党委领导带头听思政课、讲思政课，校院两级领导年均听思政课200余次，学校两次荣获全省高校思政课教师“大练兵”优秀组织奖，马克思主义学院获批全省重点马克思主义学院。推动构建思政工作体系，深化“三全育人”改革，学校干部师生思想昂扬向上，广大优秀青年教师和大学生骨干积极向党组织靠拢，2017年以来累计发展党员9200余人，4个党支部入选全国样板支部，1个党支部入选全国高校“百个研究生样板党支部”，2名学生党员获评全国高校“百名研究生党员标兵”。

学校党委始终把思想建设作为一项基础性工作来抓，扎实推进“两学一做”学习教育常态化制度化，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、“讲政治、敢担当、改作风”专题教育、党史学习教育，深入推进学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，教育引导各级党组织和党员干部胸怀“国之大者”，在急难险重工作中接受党性锤炼。在学校落实“双百工程”助力脱贫

攻坚行动中，7名干部先后到大荔、洛南等地挂职，400余名师生帮扶洛南136个村庄编制村域规划。2020年以来新冠肺炎疫情肆虐，学校始终把师生员工的生命安全和身体健康放在首位，41个学生临时党支部、40个教职工临时党组织筑起了校园健康防线，“应急服务突击队”党员先锋为隔离考生“硬核”送考，7000余名党员师生自愿捐款82万余元。

## 深化综合改革，推进治理体系和治理能力现代化

学校党委高度重视制度体系建设，完善法人治理结构，深化“一章八制”落实，深化“党委领导、校长负责、教授治学、民主管理”的现代大学治理结构和治理体系。学校将全面推进依法治校纳入“十四五”发展规划，成立由党委书记、校长任组长的依法治校工作领导小组。党委常委会、校长办公会定期对依法治校相关工作进行研究部署，先后修订完善《西安建筑科技大学章程》《中共西安建筑科技大学委员会实行党委领导下的校长负责制实施办法》，构建了以大学章程为统领，以制度文件为支撑的校内规章制度体系。学校以提升治理体系和治理能力现代化水平为核心，围绕落实新时代党的建设总要求，对现行管理规章制度体系进行了全面梳理，通过大规模“废、改、立”工作，废止党政管理制度30余项。

学校修订完善党委全委会、党委常委会、校长办公会议事规则，严格执行“三重一大”事项议事规则和决策程序，建立健全重大决策专家论证咨询制度、重大决策风险评估机制等决策支持体系，确保决策的民主化、科学化。坚持和完善校领导联系基层制度、调查研究制度，切实增强党委领导学校高质量发展的能力和水平。

学校推动实施“三定”方案，优化调整机关部门职能，深化内部管理体制变革，持续优化行政管理服务能力。优化减少处级单位5个，精简处级岗位17个。统筹优化学院布局，成立4个新学院，完善机关组织架构，建立健全更加公平透明、科学高效的运行管理机制。完善新一代协同办公服务体系，建成草堂校区“一站式”服务大厅，不断优化办事流程，提高办事效率。深化科研“放管服”改革，推进成果转化“三项改革”试点，解决了“不敢转、不想转、缺钱转”的难题。华清学院转设顺利推进，进入过渡期管理。

学校持续深化教育评价改革，坚决克服“唯论文、唯职称、唯学历、唯奖项”倾向，开展高水平论文、重大技术进展、标志性工程评选，强调教师社会服务能力的提升，建立以质量、贡献和影响为导向的新型科研评价体系。创新实施高水平学术团队建设，着力产出大成果、搭建大平台、培育“大先生”。推进实施教师岗位聘用制，实施“准长聘”制度，提高人才吸引力。修订学院绩效考核办法，建立基础任务、建设任务和负面清单，真正实现“一院一策”，由原来的“比大小”到“看增量”，调动所有学院积极性。

学校党委不断完善民主管理和监督机制，积极

发挥教代会、工会在民主决策、监督中的作用。五年来，共征集教代会提案122项，立项提案122项，并将这些提案答复汇编成册下发各代表团向全体代表传达，扩大了提案答复的知情面。2018年至今两次开展干部评议工作，实现100%全覆盖。健全信息公开工作制度，坚持对人、财、物的管理及学校重大决策、重大事项、重要制度等实施校务公开，坚持年度财务收支情况向教代会报告和经费使用情况向教代会主席团报告的制度，保障师生员工和社会公众的知情权、参与权和监督权。

## 强化顶层设计，构建发展新格局

学校党委带领全校党员干部师生深入分析学校所处的历史方位，明确办学定位，加强顶层设计，为学校未来发展擘画蓝图。

学校在充分调研论证的基础上，研究制定了《西安建筑科技大学“十四五”发展规划和中长期远景目标纲要》，提出了学校未来分“三步走”的发展战略目标。

2020年暑期召开的党政工研讨会，深刻分析学校面临的优势与不足、机遇与挑战，总结办学65年的重要启示，在“十四五”规划基础上，面向新时代提出推动构建学校“11445”发展新格局。

——秉持“学术立校、自强报国”的办学理念，坚持“崇尚学术、追求卓越、求真务实、苦练内功”的基本思路，大力实施“学术水平提升计划”，推行“强基础、强链群、强引擎、强团队”的“四强”发展战略，推进“智能+、绿色+、健康+、国际+”的“四+”转型路径，狠抓“文化铸魂、人才跃升、质量保障、科技攀登、民生幸福”的五大攻坚工程，努力构建“11445”发展新格局，推动学校高质量发展。

——以拔尖创新人才培养特区为牵引，建设一流本科；以交叉创新研究平台为支撑，建设一流“建筑科技”学科群，推动“工业与信息学科崛起”和“哲学社会科学繁荣”，建成丝路沿线学科门类最全、培养规模最大、学术水平最高的国际建筑科技新高地。

——要优化专业、学科和学院布局，深化体制、机制和制度改革，锻造全员工作能力，提高资源配置效益，依法治校，实干兴校，经过“十四五”全体建大人的奋力拼搏，学校的整体学术实力显著提升、社会服务能力持续增强，力争世界一流学科突破，为实现“国际知名国内高水平研究型大学”的宏伟目标奠定坚实基础。

目标催人奋进，奋斗正当其时。经过反复论证，《关于加强学院学术能力建设的十条意见》《“11445”发展新格局建设方案》等陆续出台，5大攻坚工程30项工作计划深入推进，18个学院全员示范齐头并进，26个教授团队揭榜挂帅提振学术，交叉创新研究院和未来技术学院高起点运行，振兴建大成为全体建大人的共同目标，培养担当民族复兴大任的时代新人成为建大师生的行动指南。

## 统筹协调抓落实，高质量发展结硕果

空谈误国，实干兴邦。实现学校各项目标任务，唯有实干。学校党委领导多次强调，“不抓落实一切等于零”。

学校党委每年召开党委全委（扩大）会、党政工研讨会，深入研究年度工作要点，统筹协调抓好

落实。2022年起，学校先后多次召开院长工作会、“11445”发展新格局建设工作推进会、学校发展保障工作会，学院、处（室）轮流汇报、点评，推动“11445”发展新格局从规划图变成施工图，院长工作会成为制度化安排，学术建设责任不断夯实，学校发展内生动力显著增强。

学校发挥考核工作的“指挥棒”作用，完善二级单位目标责任考核办法，建立重点工作对接及督导落实机制，健全领导班子和领导干部业绩考核评价机制，加大考核问责力度，强化考核结果的运用。坚持以高质量巡察监督助力学校高质量发展，面向各职能处室和学院，对重点任务指标等落实情况开展专项巡察。编制学科专业评价报告、研究生教育评价报告，每两周编发《建大发展快讯》，公布各单位推动落实的阶段性进展。深入开展为师生办实事活动，建立师生“急难愁盼”问题项目清单，明确责任人、时间表、路线图，确保把事办好、好事办实，受到广大师生广泛好评。

在学校党委的坚强领导下，学校党的建设全面加强，办学治校水平不断提升，高质量发展取得显著成效，为在新的历史起点上争创一流奠定了坚实基础。

——学科建设取得重大突破。建筑学、土木工程、环境科学与工程等学科在第五轮学科评估中进入第一梯队，建筑科技学科链群优势更加彰显。7个学科进入ESI排名全球前1%，其中工程学进入全球前1.41‰。

——人才培养质量持续提升。获国家教学成果奖4项。未来技术学院成为拔尖创新人才培养试验区。建大“双创”成为鲜亮品牌，“互联网+”大赛、“挑战杯”竞赛再次实现突破，进入全国普通高校毕业生竞赛排行榜二十强，入选全国首批国家级创新创业学院。

——科学研究捷报频传。获准绿色建筑领域唯一的全国重点实验室。获国家科技进步奖二等奖2项，获华夏建设科学技术奖特等奖1项，首获“科学探索奖”。承担自然科学国家级重大项目67项，国家基金年度获准突破100项，首次获批国家重大科研仪器研制项目和国家社科基金重点项目。首次在《Nature》子刊发表高水平学术论文。

——人才队伍不断发展壮大。全职引进南非科学院院士1人，1人当选俄罗斯工程院外籍院士，新增“长江学者”特聘教授、国家“杰青”“优青”、青年长江学者、青年拔尖人才等国家级人才31人次。新增博士师资401人。2个团队入选“全国高校黄大年式教师团队”。

——国际学术影响力显著提升。与澳大利亚南澳大学联合设立西北地区首家同时具有本科和研究生培养层次的中外合作办学机构安德学院。成立国际教育学院，招收来自40多个国家的留学生600余人。举办首届丝路国际建筑科技大会，发起成立“丝路国际建筑科技大学联盟”，在国内外产生较大反响。

……  
一系列丰硕的办学成果，是建大干部师生坚持为党育人、为国育才的初心使命，用六年多的不懈奋斗写就的落实立德树人根本任务、努力办好人民满意大学的时代答卷，也是学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，不断加强党的建设，党委举旗定向、领航发展，基层党组织和全体党员干部师生“两个作用”充分发挥的生动注脚。

